

**TACİRLER YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
31 ARALIK 2025
YÖNETİM KURULU FAALİYET
RAPORU**



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Tacirler Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Tacirler Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.



- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2026

A. GENEL BİLGİLER

1. Raporun Dönemi : 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025
2. Ortaklığın Ünvanı : Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ticaret Sicil No: : 270946
İnternet Sitesi : www.tacirler.com.tr

Merkez ve Şube İletişim Bilgileri;

Merkez	: Nispetiye Caddesi Akmerkez B.3 Blok Kat:9 Etiler Beşiktaş - İSTANBUL
Telefon	: (0212) 355 46 46 Pbx
Bakırköy Şube	: İstanbul Cad. Bakırköy İş Merkezi No: 6 Kat: 4 Daire: 14 Bakırköy - İSTANBUL
Telefon	: (0212) 570 52 59 (pbx)
Erenköy Şube	: Caddebostan Mah. Bağdat Cad. Çubukçu Apt. No:333 Kat:2 D:4 Kadıköy – İSTANBUL
Telefon	: (0216) 348 82 82
Kartal Şube	: Üsküdar Caddesi Cevat Kayacan Apt.No:26 K:4 D:8 Kartal – İSTANBUL
Telefon	: (0216) 306 22 71 - 306 22 06
Adana Şube	: Cemal Paşa Mah. Gazipaşa Bulvarı. Cemal Uğurlu Apt.. Kat:1 D:4 ADANA
Telefon	: (0322) 457 77 55 Pbx
Ankara Şube	: Remzi Oğuz Arık Mah. Tunalı Hilmi Cad. Yaprak Apt. No:94 K:2 D:9 Çankaya - ANKARA
Telefon	: (0312) 435 18 36 - 435 98 62
Antalya Şube	: Şirinyalı Mah. İsmet Gökşen Cad. Özden Apt. No:82/6 Muratpaşa - ANTALYA
Telefon	: (0242) 248 45 20 (pbx)
Bursa Şube	: Konak Mah. Barış (120) Sk. Ofis Artı Binası No:3 Daire:33 Nilüfer – BURSA
Telefon	: (0224) 225 64 10 (pbx)
Denizli Şube	: Urhan İş Merkezi 2. Ticari Yol Saraylar Mahallesi No:26 Kat:6 Bayramyeri - DENİZLİ
Telefon	: (0258) 265 87 85 (pbx)
Gaziantep Şube	: İncilipınar Mah. Gazi Muhtar Paşa Bulvarı Kepkepzade Park İş Merkezi B Blok No:18 K:1 D.4-5 GAZİANTEP
Telefon	: (0342) 232 35 35 (pbx)
İzmir Şube	: Kültür Mah. Cumhuriyet Bulvarı No:137 Cumhuriyet Apt. K:5 D:12 Konak – İZMİR
Telefon	: (0232) 445 01 61 (pbx)
İzmit Şube	: Hürriyet Cad. Kaya İş Hanı No:39/5 İZMİT
Telefon	: (0262) 323 11 33
Kayseri Şube	: Hunat Mah.Nuh Mehmet Baldöktü Sk. Gürcüoğlu Plaza No:5 Kat:3 D:11 Melikgazi - KAYSERİ
Telefon	: (0352) 221 08 68 - 222 82 51
Mersin Şube	: İnönü Mahallesi 1401 Sokak No:32 Pozcu Evo Kat:2 Daire: 10-11 Yenişehir/MERSİN
Telefon	: (0324) 238 11 89 (pbx)
K.Ereğli Şube	: Bağlık Mah. Karanfil Sok. No:16/A İç Kapı No:8 K.Ereğli/ZONGULDAK
Telefon	: (0372) 316 40 50 (pbx)
Kıbrıs / Girne Şube	: Ziya Rızkî Cad. Şehit Necatî Gürkaya Sok. Çağdaş Apt. Kat:1 Daire:1 Girne - KKTC
Telefon	: (0392) 815 14 54-55-56

Marmaris İrtibat Bürosu	: Kemeraltı Mah.Orgeneral Mustafa Muğlalı Cad Güven Apt No:22 Daire:2 Marmaris/MUĞLA
Telefon	: (0252) 321 08 00
Akatlar İrtibat Bürosu	: Esentepe Mahallesi Büyükdere Cad. Levent No:199 İç Kapı:16 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: (0212) 355 26 30
Merkez Şube	: Akat Mah. Meydan Cad. Maya B Blok No:16 D:7 (Eski Daire No:9) Beşiktaş/İSTANBUL
Telefon	: (0212) 355 46 46
Trabzon İrtibat Bürosu	: Kemer kaya Mahallesi Halkevi Cad. Mandıralı İş Merkezi No:4 D:4 Ortahisar/ TRABZON
Telefon	: (0462) 432 24 50
Alsancak Şube	: Kültür Mahallesi Şehit Nevres Bulvarı Eczacıbaşı Apt. No:7 Kat:2 D:5 Alsancak-Konak /İZMİR
Telefon	: (232) 241 24 50
Çukurambar Şube	: Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Cad. Next Level Loft Ofis 4/65 Kat:24 Çankaya/ANKARA
Telefon	: (0312) 909 87 70
Çankaya Şube	: Çankaya Mahallesi Cinnah Caddesi Cinnah Apartmanı No:55 D:7-8 Çankaya/ANKARA
Telefon	: (0312) 950 48 60
Bodrum Şube	: Konacık Mah. Atatürk Bulvarı, Arbor-Abdullah Ünal Çabuk İş Merkezi No:285/1-A6 Bodrum / MUĞLA
Telefon	: (0252) 241 22 70
Karşıyaka Şube	: Yalı Mahallesi Ahmet Kemal Baysak Bulvarı No:42 D:11 Karşıyaka İzmir
Telefon	: (0232) 241 19 24

3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler ;

Şirketimizin Sermayesi 500.000.000,00 TL olup, tamamı ödenmiştir. Şirketin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklar;

Adı ve Soyadı	31.12.2025		Adı ve Soyadı	31.12.2024	
	Pay Oranı	Pay Tutarı		Pay Oranı	Pay Tutarı
Tacirler Holding A.Ş.	%24,76	123.816.666,66	Tacirler Holding A.Ş.	%24,76	123.816.666,66
Alaettin TACİR	%21,74	108.683.333,34	Alaettin TACİR	%21,74	108.683.333,34
Diğerleri	%53,50	267.500.000,00	Diğerleri	%53,50	267.500.000,00

4. Yönetim kurulu, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı ile ilgili bilgiler,

31 Aralık 2025 tarihi itibariyle merkez ofisimizde görev başında bulunan yönetim kadrosu şu şekildedir;

Görevi	Adı ve Soyadı
Yönetim Kurulu Başkanı	Alaettin TACİR
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye	Murat TACİR
Yönetim Kurulu Üyesi	Ahmet TACİR
Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Cem TACİR
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	Onur KAVGACI
Hukuk Müşaviri	Tarık ÇOŞKUN
İç Denetim Bölüm Başkanı	Enes BİLGİN
Genel Müdür Yardımcısı	Sinan GÜNDÜZ
Finansal Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı	Serkan SAYAR
Genel Müdür Yardımcısı	Canan ÖZER
Teftiş Kurulu Başkan Yrd./Baş Müfettiş	Emrah GÖRKEN
BT Yazılım ve Süreç Geliştirme Grup Direktörü	Murat AYDIN
Yurtiçi Kurumsal Satış ve Özel Müşteriler Grup Direktörü	İlknur ÖZDEMİR
Şube Koordinasyonu ve Müşteri İlişkileri Grup Direktörü	Öznur KARAMAN
Yurtiçi Pazarlama ve Yatırım Danışmanlığı Grup Müdürü	Bihter BÜYÜKAYKIN
Portföy Yönetimi ve Trading Grup Müdürü	Emrah HÜSREV
Finansal Varlık Yönetimi/Kurumsal Satış Grup Müdürü	Nükhet ŞENGÜRBÜZ
Kurumsal Finansman Grup Müdürü	Saadet Ayça ATALAY
İnsan Kaynakları Müdürü	Yeliz DÜŞTEGÖR
Araştırma ve İçerik Yönetimi Müdürü	Serhan YENİGÜN
Türev Araçlar Birim Müdürü	Hayri Murat TÜMER
Kurumsal Trading Müdürü	Çağatay YURDUM
Portföy Aracılığı ve Türev Ürünler Müdürü	Neslihan YALÇIN
Elektronik Emir İletim Müdürü	Önder ÖZ
KASİ Satış ve Pazarlama Müdürü	Levent KERİK
Kurumsal Strateji ve Ürün Geliştirme Müdürü	Onur Serkan SİPAHI
Takas Saklama ve Operasyon Müdürü	Özlem KARADAĞ
Yurtiçi Satış Trading Müdürü	Soner AYDIN
Mali İşler Müdürü	Hüseyin ÖĞÜT

Personel ile ilgili bilgiler;

31 Aralık 2025 itibariyle 123 personel merkez ofiste, Adana'da 5, Ankara'da 3, Antalya'da 5, Bakırköy'de 5, Bursa'da 3, Denizli'de 3, Erenköy'de 6., Gaziantep'te 5., İzmir'de 6, İzmit 8 Kartal'da 5, Kayseri'de 1, Mersin'de 5, Karadeniz Ereğli'de 6, Karşıyaka'da 3, Marmaris İrtibat Bürosu'nda 2, Akatlar İrtibat Bürosu'nda 1, Trabzon İrtibat Bürosu'nda 2, Alsancak Şube 5 , Çukurambar Şube 5, Çankaya Şube 5, Bodrum Şube 4, Girne Şube'de 1, kişi olmak üzere Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. çalışan sayısı 217, Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş. çalışan sayısı 30

B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**Ödenen Ücretler;**

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararı gereği 10.600-TL Brüt huzur hakkı ödenmiştir. Üst Yönetime ödenen Ücretlerin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla brüt toplam 77.240.103,04-TL dir.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Tacirler Yatırım Menkul Değerler olarak, doğru, güvenilir bilgiye zamanında ulaşmanın yatırımcılar için karar alma süreçlerinde önemli bir faktör olduğuna inanıyoruz. Araştırma ve İçerik Yönetimi departmanımız, Borsa İstanbul'da işlem gören menkul kıymetlerle ilgili olarak şirket ve sektör analizleri yapmakta olup ayrıca Türkiye ekonomisi ve küresel piyasalarla ilgili analizler de yapmaktadır. Araştırma ve İçerik Yönetimi departmanı hazırlamış olduğu raporları yurtiçindeki bireysel müşterilerimizle ve ek olarak yurtiçinde ve yurtdışında bulunan kurumsal müşterilerimizle paylaşmaktadır. Bunun haricinde, kurumsal müşterilerimiz ile periyodik toplantılar ve telekonferanslar düzenlenmektedir. Yatırımcılarımız, araştırma raporlarımıza şirket web sitesi üzerinden üye olarak elektronik posta yoluyla erişebildikleri gibi, şirket web sitesinden ve/veya sosyal medya hesapları üzerinden de ulaşabilirler. Bölümün çalışmalarında, sosyal medya hesaplarımız üzerinden yapılan yayın ve paylaşımların içeriklerinin hazırlanması ve sunulması, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin (TSPB) veya çeşitli üniversiteler ile bazı resmi kurumların etkinliklerinde eğitimci veya panelist olarak katılım sağlanması ve çeşitli yazılı veya görsel finans medyasında şirketimizin temsili gibi faaliyetler de bulunmaktadır.

D) FAALİYETLERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**1. Şirketimizin 31.12.2025 hesap döneminde gerçekleştirdiği yatırım ve iyileştirme faaliyetleri,**

- DDoS Koruma Yatırımı: Lokal DDoS koruma çözümü kapsamında A10 Networks cihazı satın alınarak devreye alınmış, dış tehditlere karşı ağ güvenliği güçlendirilmiştir.
- ITSM Yazılım Geliştirmeleri:
 - Mevcut ITSM platformuna yeni modüller kurgulanmıştır.
 - Devreye alınan modüller ile IT operasyon süreçleri optimize edilmiş ve hizmet yönetimi etkinliği artırılmıştır.
- Backup ve Storage Kapasite Artışı: Yedekleme ve depolama ünitelerinde disk kapasite artırımı gerçekleştirilerek veri sürekliliği ve performans iyileştirilmiştir.
- Monitoring Altyapısı: Lokal izleme (monitoring) yazılımı konumlandırılarak devreye alınmış, sistem izleme kapsamı genişletilmiştir.
- İstemci Güncellemeleri: Client bilgisayarlarda Windows 11 geçişi ve donanım kapasite artırımları tamamlanmıştır.
- Uç Nokta Güvenliği: FortiClient EMS ürünü devreye alınmıştır. 2026 yılı içerisinde politika ve konfigürasyonların tamamlanmasıyla uç noktalar merkezi olarak yönetilecek, tehditlere erken müdahale imkânı sağlanacaktır.
- Sanallaştırma ve DMZ Yapısı: Akmerkez lokasyonunda bulunan VMware ESXi sunucu sayısı 6'ya çıkarılmış, DMZ ortamı ayrıştırılarak güvenlik seviyesi artırılmıştır.
- IPSec Tünel Kurulumu: Odeabank ile İzmir Data Center arasında IPSec tünel kurulumu gerçekleştirilerek güvenli veri iletişimi sağlanmıştır.
- Dijitalleşme Çalışmaları: Müşteri belge ve sözleşmelerinin dijital ortama aktarılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.
- Uzaktan Kimlik Tespiti (UKT): Enqualify çözümü devreye alınmış, Akmerkez lokasyonunda sistem kurulumu tamamlanmıştır.
- Firewall İyileştirmeleri: Güvenlik seviyesini artırmak amacıyla firewall kural optimizasyon çalışmalarına devam edilmiştir.
- Disaster Recovery Testleri: 2025 yılı içerisinde Haziran ve Kasım aylarında felaket kurtarma (DR) testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- File Server Yenileme: Dosya sunucu altyapısı yenilenerek performans ve güvenlik iyileştirilmiştir.
- Veri Şifreleme: Tüm istemci bilgisayarlarda BitLocker yaygınlaştırılarak veri güvenliği artırılmıştır.
- Kolokasyon Altyapısı: Kolokasyon ortamında bulunan sunucular yenilenmiştir.

16. Ağ Segmentasyonu: Akmerkez lokasyonunda iç ve dış ağlar için firewall ayrımı yapılarak ağ güvenliği güçlendirilmiştir.
17. Matriks Altyapı Yenileme: Matriks Bilgi Dağıtım sistem altyapısı yenilenmiştir.
18. Tehdit İstihbaratı (CTI): Cyber Threat Intelligence çözümü devreye alınarak proaktif tehdit izleme ve analiz kabiliyeti artırılmıştır.
19. Soft OTP Altyapı Taşıma: Ensecure Soft OTP altyapısı Akmerkez lokasyonuna taşınarak merkezde barındırılması sağlanmıştır.
20. DLP Çözümü: Veri kaybını önlemeye yönelik Data Loss Prevention (DLP) çözümü devreye alınarak hassas verilerin korunması güçlendirilmiştir.

2. İç Kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile Yönetim Kurulunun bu konudaki görüşü;

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin İç Denetim Sistemi; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri, ilgili ikincil mevzuat, MASAK yükümlülükleri ve yürürlükteki diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde tesis edilmiş; kurumumuzun faaliyet hacmi, hizmet çeşitliliği, organizasyon yapısı ve risk profili ile uyumlu şekilde yapılandırılmış bulunan iç kontrol, risk yönetimi ve teftiş fonksiyonlarının bütününden oluşmaktadır.

Kurumumuzda İç Denetim Sistemi; yalnızca mevzuata uyumun sağlanmasını değil, aynı zamanda kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda etkinlik, verimlilik ve sürdürülebilirlik esaslarının güçlendirilmesini amaçlayan bütüncül bir güvence mekanizması olarak konumlandırılmıştır. Bu kapsamda sistem; değişen piyasa koşullarına, teknolojik gelişmelere ve düzenleyici otoritelerin beklentilerine uyum sağlayabilecek esneklik, yeterlilik ve etkinlikte tasarlanmış ve sürekli olarak gözden geçirilmektedir.

Teftiş Kurulu, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Birimleri; mevzuat gereği doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte ve raporlamalarını Yönetim Kurulu'na gerçekleştirmektedir. Söz konusu birimler; görevlerini icra ederken bağımsızlık, tarafsızlık, objektiflik ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde hareket etmelerini teminen gerekli yetki ve sorumluluklarla donatılmıştır. Bu yapı sayesinde denetim, kontrol ve risk izleme faaliyetleri herhangi bir operasyonel baskıdan bağımsız olarak yürütülmekte; tespit edilen bulgu ve öneriler doğrudan Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.

İç Denetim Sistemi'nin temel amaçları aşağıdaki unsurları kapsamaktadır:

- Kurum varlıklarının her türlü suistimal, hata, usulsüzlük ve zarara karşı korunması,
- Faaliyetlerin SPK ve MASAK mevzuatı başta olmak üzere ilgili tüm düzenlemelere, ana sözleşmeye ve kurum içi politika, prosedür ve yönetmeliklere uygun şekilde yürütülmesinin sağlanması,
- Operasyonel, finansal, hukuki ve itibari risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanması,
- İç kontrol mekanizmalarının etkinliğinin test edilmesi ve geliştirilmesine yönelik önerilerin oluşturulması,
- Hata, yolsuzluk ve düzensizliklerin önlenmesine yönelik önleyici ve tespit edici kontrollerin güçlendirilmesi,
- Denetim sonuçlarının periyodik ve/veya özel raporlar aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulması ve gerekli aksiyonların takibinin sağlanması.

Yıl içerisinde gerçekleştirilen denetim, inceleme ve kontrol faaliyetleri sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirme aksiyonları planlanmakta, ilgili birimler tarafından alınan düzeltici ve önleyici tedbirler izlenmekte ve sonuçları Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanmaktadır. Bu süreç, kurumsal risk kültürünün güçlendirilmesine ve iç kontrol ortamının sürekli geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Ayrıca, kurumumuzun İç Denetim Sistemi bağımsız denetim kuruluşu tarafından değerlendirilmiş olup, yapılan incelemeler neticesinde sistemin yeterliliği ve etkinliği olumlu görüşle raporlanmıştır. Yönetim Kurulu olarak, bağımsız denetim kuruluşu tarafından verilen bu görüşü benimsediğimizi ve iç denetim yapımızın mevzuatla uyumlu ve işlevsel olduğunu değerlendirdiğimizi kamuoyuna saygıyla bildiririz.

Yönetim Kurulu; iç kontrol, risk yönetimi ve teftiş fonksiyonlarının kurumsal sürdürülebilirliğin temel unsurlarından biri olduğunun bilincinde olup, söz konusu sistemlerin bağımsızlığının korunması, kaynaklarının yeterli düzeyde tutulması ve sürekli iyileştirilmesi yönündeki kararlılığını sürdürmektedir. Değişen piyasa koşulları ve düzenleyici beklentiler doğrultusunda İç Denetim Sistemimizin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalarımız kesintisiz olarak devam edecektir.

3. Şirketimizin Doğrudan veya dolaylı İştirakleri ve Pay oranlarına İlişkin Bilgileri;

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'ye 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bulunan ortaklık payımız 30.000.000 TL Nominal değerli iştirakimiz (%5,00 Sermaye Oranı) mevcuttur. (31 Aralık 2024: % 5,00 30.000.000 TL Nominal)

Borsa İstanbul A.Ş.'ye 63.884,376 pay nominal değerli iştirakimiz mevcuttur.

Tacirler Portföy Yönetimi Anonim Şirketi'nde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bulunan ortaklık payımız (29.735.294 TL Nominal) 29.735.294 TL'dir.(*) (%99,12 Sermaye Oranı) (31 Aralık 2024 : % 99,12 29.735.294 TL Nominal)

BT Research Arge ve Teknoloji A.Ş.'ne 2.250.000 TL Nominal değeri iştirakimiz (%13,94 Sermaye Oranı) mevcuttur. (31 Aralık 2024 : % 0,00 - 0.000 TL Nominal)

Suminvest Teknoloji Yatırımları A.Ş.'ne 250 TL Nominal değeri iştirakimiz (%10 Sermaye Oranı)

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;

Hesap dönemi içerisinde özel denetim veya kamu denetimi yapılmamıştır.

4. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Niteliği ve şirketin cari öz sermayesinin %5'ini aşabilecek, niceliği bakımından şirket aleyhindeki münferit İhtilaflar nazarında 01.01.2025-31.12.2025 mali dönemi içerisinde Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek derdest dava veya takip bulunmamaktadır.

5. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

E) FİNANSAL DURUM**1- Finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin değerlendirme, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu;**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 18 Şubat 2015 tarihinde verilen Yetki Belgesi ile Kurumumuz "Geniş Yetkili Aracı Kurum" olarak yetkilendirilmiştir. Bu yetki kapsamında Kurumumuz; Emir İletimine

Aracılık Faaliyeti, İşlem Aracılığı Faaliyeti, Portföy Aracılığı Faaliyeti, Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti, Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti, Aracılık Yüklenimi Suretiyle Halka Arza Aracılık Faaliyeti ve Sınırlı Saklama Hizmetinde bulunmak üzere yetkili kılınmıştır.

2- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içerisindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,

İleriye dönük yatırımlar konusunda 2026'da teknolojik altyapının yenilenmesi, Yazılım ve iş süreçlerinin geliştirilerek müşterilerimize yeni hizmetler sunulması, Kurumsal Finansman, Yatırım Danışmanlığı, Araştırma, Trading, Hazine departmanımızın ve Halka Arz çalışmalarımızın geliştirilmesi planlanmaktadır.

2026 yılında da şubelerimize ait yerler uygun görüldükçe satın alınmasına devam edilmesi, Türkiye'de genel anlamda yeni Sermeye Piyasası Kanunu ile köklü değişiklikler yaşayan tüm finansal piyasalarda 500.000.000,- TL gibi yüksek ödenmiş sermayemiz ve güçlü özsermayemiz ile daha iyi bir yer edinmeye yönelik bütün çalışmalar; Yönetim Kurulumuz tarafından alınacak kararlar ile devam edilecektir.

	31 Aralık 2025 (TL)	31 Aralık 2024 (TL)
Varlıklar toplamı	14.595.968.390	9.274.516.518
Net dönem karı/(zararı)	751.369,332	499.818.503
Özkaynaklar toplamı	5.103.766.148	4.452.855.293

F) RİSKLER VE DEĞERLENDİRME

Şirketimiz bilançosunun incelenmesi sonucunda finansal risk olarak karşımıza 4,475,626,244 Türk Lirasına yaklaşmış bulunan müşterilere verilen krediler çıkmaktadır. Müşterilere kredi kullandırma aşamasında kredi komitesi gerekli incelemeleri en ince detayına kadar yapmakta ve kredi karşılığında Sermaye Piyasası Kanununun verdiği yetkiyle kredili olarak alınan menkul kıymetler teminata alınmaktadır. 31 Aralık 2025 sonu itibarıyla teminata konu edilen menkul kıymetlerin değeri 11,277,397,788 Türk Lirasıdır. Kredi kullanan müşterilerimiz hergün titizlikle takip edilmekte ve sorun yaşanabilecek durumlar önceden tespit edilerek şirketimizde bir maddi zarar oluşma riski engellenmektedir. Ayrıca içinde bulunduğumuz finansal piyasalarda oluşabilecek bütün kriz ve dalgalanmalara karşı, hem sahip olduğumuz güçlü özsermaye hemde sahip olunan bütün yetki belgelerimizle tek bir gelir türüne bağlı kalmadan pek çok alanda gelir yaratılarak hem firma karlılığının yükseltilmesi hemde olası krizlere karşı daha güçlü bir yapıya sahip olmayı sağlamak amacındayız.