

**TACİRLER YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
31 ARALIK 2024  
YÖNETİM KURULU FAALİYET  
RAPORU**

---

## A. GENEL BİLGİLER

1. Raporun Dönemi : 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024
2. Ortaklığın Ünvanı : Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Ticaret Sicil No: : 270946  
İnternet Sitesi : [www.tacirler.com.tr](http://www.tacirler.com.tr)

## Merkez ve Şube İletişim Bilgileri;

Merkez : Nispetiye Caddesi Akmerkez B.3 Blok Kat:9 Etiler Beşiktaş -İSTANBUL  
Telefon : (0212) 355 46 46 Pbx

Bakırköy Şube : İstanbul Cad. Bakırköy İş Merkezi No: 6 Kat: 4 Daire: 14 Bakırköy - ISTANBUL  
Telefon : (0212) 570 52 59 (pbx)

Erenköy Şube : Caddebostan Mah. Bağdat Cad. Çubukçu Apt. No:333 No:7 Kadıköy – İSTANBUL  
Telefon : (0216) 348 82 82

Kartal Şube : Üsküdar Caddesi Cevat Kayacan Apt.No:26 K:4 D:8 Kartal – İSTANBUL  
Telefon : (0216) 306 22 71 - 306 22 06

Adana Şube : Cemal Paşa Mah. Gazipaşa Bulvarı. Cemal Uğurlu APT. Kat:1 D:4 ADANA  
Telefon : (0322) 457 77 55 Pbx

Ankara Şube : Remzi Oğuz Arık Mah. Tunalı Hilmi Cad. Yaprak Apt. No:94 K:2 D:9  
Kavaklıdere, Çankaya - ANKARA  
Telefon : (0312) 435 18 36 - 435 98 62

Antalya Şube : Şirinyalı Mah. İsmet Gökşen Cad. Özden Apt. No:82/6 Muratpaşa - ANTALYA  
Telefon : (0242) 248 45 20 (pbx)

Bursa Şube : Konak Mah. Barış (120) Sk. Ofis Artı No:3 Daire:33 Nilüfer – BURSA  
Telefon : (0224) 225 64 10 (pbx)

Denizli Şube : Saraylar Mahallesi 2. Ticari Yol No.26 Urhan İş Merk. K:6 D:11 Merkezefendi/ DENİZLİ  
Telefon : (0258) 265 87 85 (pbx)

Gaziantep Şube: İncilipınar Mah. Gazi Muhtar Paşa Bulvarı Kepkepzade Park İş Merkezi B Blok No:18  
K:1 D.4-5 G.ANTEP  
Telefon : (0342) 232 35 35 (pbx)

İzmir Şube : Kültür Mah. Cumhuriyet Bulvarı No:137 Cumhuriyet Apt. K:5 D:12  
Konak – İZMİR  
Telefon : (0232) 445 01 61 (pbx)

İzmit Şube : Hürriyet Cad. Kaya İş Hanı No:39/5 İZMİT  
Telefon : (0262) 323 11 33

İzmit İrtibat Bürosu : Ömerağa Mah. Alemdar Cad. İsmail Kolaylı Apt. No:8 Kat:2 D:11İZMİT  
Telefon : (0262) 260 01 01

Kayseri Şube : Hunat Mah.Nuh Mehmet Baldöktü Sk. No:5 D:11 Melikgazi/KAYSERİ  
Telefon : (0352) 221 08 68 - 222 82 51

Mersin Şube : İnönü Mahallesi 1401 Sokak Pozcu Evo No:32 Daire: 10-11 Yenişehir/MERSİN  
Telefon : (0324) 238 11 89 (pbx)

K.Ereğli Şube : Bağlık Mah. Karanfil Sok. No:16 İç Kapı No:8  
K.Ereğli/ZONGULDAK  
Telefon : (0372) 316 40 50 (pbx)

- Kıbrıs / Girne Şube : Şehit Necati Gürkaya Mevkii Çağdaş Apt. A Blok Kat:1 Daire:1 Girne  
KKTC  
Telefon : (0392) 815 14 54-55-56
- Marmaris İrtibat Bürosu : Kemeraltı Mah. Orgeneral Mustafa Muğlalı Cad Güven Apt No:22  
Daire:2 Marmaris/MUĞLA  
Telefon : (0252) 321 08 00
- Akatlar İrtibat Bürosu : Akat Mahallesi Meydan Cad. Maya B Blok No:16 D:8 (Eski Daire  
No:10)  
Beşiktaş/İSTANBUL  
Telefon : (0212) 355 46 46
- Merkez Şube : Akat Mahallesi Meydan Cad. Maya B Blok No:16 D:7 (Eski Daire No:9)  
Beşiktaş/İSTANBUL  
Telefon : (0212) 355 46 46
- Trabzon İrtibat Bürosu : Kemer kaya Mahallesi Halkevi Cad. Mandıralı İş Merkezi No:4 D:4  
Ortahisar/ TRABZON  
Telefon : (0462) 432 24 50
- İzmir İrtibat Bürosu : Kültür Mahallesi Şehit Nevres Bulvarı Eczacıbaşı Apt. No:7 Kat:2 D:5  
Alsancak-Konak /İZMİR  
Telefon : (232) 241 24 50
- Çukurambar İrtibat Bürosu: Kızılırmak Mahallesi Ufuk Üniversitesi Caddesi Next Level Loft Ofis  
4/65 Kat:24  
Söğütözü-Çankaya/ANKARA  
Telefon : (0312) 909 87 70
- Çankaya İrtibat Bürosu: Çankaya Mahallesi Cinnah Caddesi Cinnah Apartmanı No:55 D:7-8  
Çankaya/ANKARA  
Telefon : (0312) 950 48 60
- Bodrum İrtibat Bürosu: Konacık Mahallesi, Atatürk Bulvarı, Arbor-Abdullah Ünal Çabuk İş Merkezi  
No:285/1-A6  
Bodrum / MUĞLA  
Telefon : (0252) 241 22 70
- Karşıyaka Şube : Yalı Mahallesi Ahmet Kemal Baysak Bulvarı No:42 D:11 Karşıyaka  
İzmir  
Telefon (0232) 241 19 24
-

**3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler ;**

Şirketimizin Sermayesi 500.000.000,00 TL olup, tamamı ödenmiştir. Şirketin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklar;

Adı ve Soyadı	31.12.2024			31.12.2023	
	Pay Oranı	Pay Tutarı		Pay Oranı	Pay Tutarı
Tacirler Holding A.Ş.	%24,76	123,816,666.66	Tacirler Holding A.Ş.	%24,76	43,335,833.33
Alaettin TACİR	%21.74	108,683,333.34	Alaettin TACİR	%21.74	38,039,166.67
Diğerleri	%53.50	267.500.000,00	Diğerleri	%53.50	93.625.000,00

**4. Yönetim kurulu, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı ile ilgili bilgiler,**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla merkez ofisimizde görev başında bulunan yönetim kadrosu şu şekildedir;

Görevi	Adı ve Soyadı
Yönetim Kurulu Başkanı	Alaettin TACİR
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye	Murat TACİR
Yönetim Kurulu Üyesi	Ahmet TACİR
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	Suavi Reşit Buğra BABAN
Hukuk Müşaviri	Tarık ÇOŞKUN
İç Denetim Bölüm Başkanı	Asiye ARABACI
Uluslararası Piyasalar Müdürü	Fatih SARI
Genel Müdür Yardımcısı	Sinan GÜNDÜZ
Genel Müdür Yardımcısı (Arbitraj Trading ve Stratejik Ürün Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı / Genel Müdür Vekili)	Onur KAVGACI
Genel Müdür Yardımcısı	Mustafa AKYOL
Finansal Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı	Serkan SAYAR
Takas Saklama ve Operasyon Grup Müdürü	Dursun SAPER
BT Yazılım ve Süreç Geliştirme Grup Müdürü	Murat AYDIN
Kredi Tahsis/Risk İzleme ve Ödünç İşlemleri Müdürü	Esmâ GÜLTEPE
Portföy Yönetimi ve Trading Müdürü	Emrah HÜSREV
Kurumsal Strateji ve Ürün Geliştirme Grup Direktörü	Ülgen KÖSE ÇAĞATAY
Mali İşler Direktörü	Tayfun MURATOĞLU
İnsan Kaynakları Müdürü	Yeliz DÜŞTEGÖR
Kurumsal Finansman Grup Müdürü	Saadet Ayça ATALAY
Kurumsal Trading Müdürü	Çağatay YURDUM
Portföy Aracılığı ve Türev Ürünler Müdürü	Neslihan YALÇIN
Finansal Varlık Yönetimi/Kurumsal Satış Grup Müdürü	Nükhet ŞENGÜRBÜZ

Yurt içi Satış Grup Müdürü	Öznur KARAMAN
Elektronik Emir İletim Müdürü	Önder ÖZ
Operasyon Müdürü	Yılmaz BARDAKÇI
Takas ve Saklama Müdürü	Zeynep Funda TEL
KASİ Satış ve Pazarlama Müdürü	Levent KERİK

Personel ile ilgili bilgiler;

31 Aralık 2024 itibariyle 127 personel merkez ofiste, Adana'da 5, Ankara'da 3, Antalya'da 3, Bakırköy'de 4, Bursa'da 4, Denizli'de 5, Erenköy'de 6, Gaziantep'te 5, İzmir'de 7, İzmit 4, Kartal'da 4, Kayseri'de 2, Mersin'de 4, Karadeniz Ereğli'de 6, Karşıyaka'da 3, İzmit İrtibat Bürosu'nda 4, Marmaris İrtibat Bürosu'nda 2, Akatlar İrtibat Bürosu'nda 5, Trabzon İrtibat Bürosu'nda 2, İzmir İrtibat Bürosu'nda 4, Çukurambar İrtibat Bürosu'nda 4, Çankaya İrtibat Bürosu'nda 5, Bodrum İrtibat Bürosu'nda 6, Girne Şube'de 1, kişi olmak üzere Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. çalışan sayısı 226, Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş. çalışan sayısı 29

## B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### Ödenen Ücretler;

Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararı gereği 9.600 TL Brüt huzur hakkı ödenmiştir. Üst Yönetime ödenen Ücretlerin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle brüt toplam 99.528.174 -TL dir.

## C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Tacirler Yatırım Menkul Değerler olarak, doğru, güvenilir bilgiye zamanında ulaşmanın yatırımcılar için karar alma süreçlerinde önemli bir faktör olduğuna inanıyoruz. Araştırma ve İçerik Yönetimi departmanımız, Borsa İstanbul'da işlem gören menkul kıymetlerle ilgili olarak şirket ve sektör analizleri yapmakta olup ayrıca Türkiye ekonomisi ve küresel piyasalarla ilgili analizler de yapmaktadır. Araştırma ve İçerik Yönetimi departmanı hazırlamış olduğu raporları yurtiçindeki bireysel müşterilerimizle ve ek olarak yurtiçinde ve yurtdışında bulunan kurumsal müşterilerimizle paylaşmaktadır. Bunun haricinde, kurumsal müşterilerimiz ile periyodik toplantılar ve telekonferanslar düzenlenmektedir. Yatırımcılarımız, araştırma raporlarımıza şirket web sitesi üzerinden üye olarak elektronik posta yoluyla erişebildikleri gibi, şirket web sitesinden ve/veya sosyal medya hesapları üzerinden de ulaşabilirler. Bölümün çalışmaları arasında, sosyal medya hesaplarımız üzerinden yapılan yayın ve paylaşımların içeriklerinin hazırlanması ve sunulması ile çeşitli yazılı veya görsel finans medyasında şirketimizin temsili gibi faaliyetler de bulunmaktadır.

## D) FAALİYETLERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 1. Şirketimizin 31.12.2024 hesap dönemine ait yapmış olduğu yatırımlar,

Şirketimiz 2024 yılı içerisinde;

Akmerkez-İzmir DR arasında MPLS hat yedekliliği sağlanmıştır.

İzmir DR ile Borsa arasında MPLS yedekliliği sağlanmıştır.  
İzmir DR tarafında yedek Backbone SW satın alınmıştır.  
Akmerkez lokasyonunda 3 adet ESXI host satın alınmış ve sisteme dahil edilmiştir.  
Disaster sunucu replikasyonları için Veeam Backup & Replication lisansları alınmıştır.  
Merkez ve DR lokasyonlarında storage'larda support yenilemeleri yapılmıştır.  
Public ip satın alması yapılmıştır.  
Dell PPDM Backup appliance üzerinde 20TB alan genişletmesi gerçekleştirildi.  
Kolokasyon MTXR fiziksel sunucular yenilendi.  
Kolokasyon HFT sunucu yenilendi.  
Feri ITSM üzerinde yetki süreçleri modülü için anlaşma yapıldı, çalışma başlatıldı.  
Firewall üzerinde kullanılmak üzere Token lisansları satın alındı, sisteme dahil edildi.  
WAF ve Loadbalance için 2 adet Sanal Citrix ürünü satın alındı, sisteme dahil edildi.  
Meta sunucuları NGN Cloud'a taşındı, devreye alındı.  
Merkez Şube data, elektrik ve ups altyapıları yenilendi.  
Merkez internet tarafında kullanılmak üzere Fortinet Firewall alımları yapılarak, MPLS ve İnternet firewallları ayrı olacak şekilde sisteme dahil edildi.  
İzmir DR tarafında 600E Forti Firewall yedeği satın alınarak, sisteme dahil edildi.  
SQL ve İzmir DR için 2 adet sunucu satın alınarak, sisteme dahil edildi.  
Microsoft lisansları 3 yıl olarak yenilendi.  
Matriks ile aramızda özel MPLS hat devreye alındı.  
DLP ürünü olan GTB 3 yıl olarak lisans yenilemesi yapıldı.

## **2. İç Kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile Yönetim Kurulunun bu konudaki görüşü;**

Tacirler Yatırım'ın İç Denetim Sistemi; Kurul'un düzenlemelerinde açıklanan, Tacirler Yatırım'ın faaliyet ve hizmetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu, değişen koşullara cevap verebilecek nitelik, yeterlilik ve etkinlikte oluşturulmuş olan iç kontrol, teftiş ve risk yönetim sistemlerinden oluşan sistemlerin bütünüdür. Yönetim Kurulu olarak, SPK ve MASAK mevzuatı ile uyumlu, etkin bir İç Denetim Sistemi oluşturduğumuza inanıyoruz.

Kurumumuzun İç Denetim Sistemini yürüten Teftiş, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Birimleri mevzuat gereği doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olmakla ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmakla birlikte; gerek teftiş, kontrol ve inceleme süreçlerini yerine getirmeleri aşamasında gerekse de bu süreçleri raporlama aşamalarında bağımsız, objektif, tarafsız ve şeffaf olmalarını sağlayacak yetkilerle donatılmıştır.

Kurumumuzun İç Denetim Sistemi; işletme içi kontrollerin etkinliğini ölçmek ve kontrolleri değerlemek amacıyla, işletme varlıklarının her türlü zararlara karşı korunması; faaliyetlerin, SPK ve MASAK mevzuatına, mali mevzuat ve diğer ilgili mevzuata, ana sözleşmedeki esaslara, Tacirler Yatırım'ın belirlenen politikalarına, kural ve yönetmeliklere uygun bir şekilde yürütülmesi; hata, yolsuzluk ve düzensizlikler ile verim kayıplarını ortaya çıkaracak denetim çalışmalarının planlanması, yürütülmesi ve denetim sonuçlarının periyodik veya özel raporlar şeklinde Yönetim Kurulu'na sunulması unsurlarından oluşmaktadır.

İç Denetim Sistemimiz bağımsız denetim tarafından yeterli görülerek raporlanmıştır. Yönetim Kurulu olarak; bağımsız denetim firması tarafından verilen görüşü benimsemekteyiz. İç denetim sistemimizin bağımsız, faaliyetlerimizin kapsam ve yapısıyla uyumlu, değişen koşullara cevap verebilecek nitelik, yeterlilik ve etkinlikte olması için gayret etmeye devam edeceğiz.

## **3. Şirketimizin Doğrudan veya dolaylı İştirakleri ve Pay oranlarına İlişkin Bilgileri;**

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'ye 30.000.000 TL Nominal değerli iştirakimiz (%5,00 Sermaye Oranı) mevcuttur. (31 Aralık 2023: % 5,00 30.000.000 TL Nominal)

Borsa İstanbul A.Ş.'ye 638.843,76 TL Nominal değerli iştirakimiz mevcuttur.

Tacirler Portföy Yönetimi Anonim Şirketi'nde 31.12.2024 tarihi itibarıyla bulunan ortaklık payımız (29.735.294 TL Nominal) 29.735.294 TL'dir. (\*) (%99,12 Sermaye Oranı) (31 Aralık 2023 : % 99,12 29.735.294 TL Nominal)

BT Research Arge ve Teknoloji A.Ş.'ne 2.250.000 TL Nominal değeri iştirakimiz (%15 Sermaye Oranı) mevcuttur. (31 Aralık 2023 : % 0,00 - 0.000 TL Nominal)

Suminvest Teknoloji Yatırımları A.Ş.'ne 5.000 TL Nominal değeri iştirakimiz (%10 Sermaye Oranı)

#### **Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;**

Hesap dönemi içerisinde özel denetim veya kamu denetimi yapılmamıştır.

#### **4. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;**

Niteliği ve şirketin cari öz sermayesinin %5'ini aşabilecek, niceliği bakımından şirket aleyhindeki münferit İhtilaflar nazarında 01.01.2024-31.12.2024 mali dönemi içerisinde Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.Aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek derdest dava veya takip bulunmamaktadır.

#### **5. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

#### **6. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

01 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemi içerisinde sermayenin 175.000.000 TL'den 500.000.000 TL'ye artışı ile alakalı olağanüstü genel kurul yapılmıştır.

### **E) FİNANSAL DURUM**

#### **1- Finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin değerlendirme, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu;**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 18 Şubat 2015 tarihinde verilen Yetki Belgesi ile Kurumumuz "Geniş Yetkili Aracı Kurum" olarak yetkilendirilmiştir. Bu yetki kapsamında Kurumumuz; Emir İletimine Aracılık Faaliyeti, İşlem Aracılığı Faaliyeti, Portföy Aracılığı Faaliyeti, Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti, Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti, Aracılık Yüklenimi Suretiyle Halka Arza Aracılık Faaliyeti ve Sınırlı Saklama Hizmetinde bulunmak üzere yetkili kılınmıştır.

#### **2- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içerisindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,**

İleriye dönük yatırımlar konusunda 2024'te teknolojik altyapının yenilenmesi, Yazılım ve iş süreçlerinin geliştirilerek müşterilerimize yeni hizmetler sunulması, Kurumsal Finansman, Yatırım Danışmanlığı,

Araştırma, Trading, Hazine departmanımızın ve Halka Arz çalışmalarımızın geliştirilmesi planlanmaktadır.

2024 yılında da şubelerimize ait yerler uygun görüldükçe satın alınmasına devam edilmesi, Türkiye'de genel anlamda yeni Sermeye Piyasası Kanunu ile köklü değişiklikler yaşayan tüm finansal piyasalarda 500.000.000,- TL gibi yüksek ödenmiş sermayemiz ve güçlü özsermayemiz ile daha iyi bir yer edinmeye yönelik bütün çalışmalar; Yönetim Kurulumuz tarafından alınacak kararlar ile devam edilecektir.

	30 Aralık 2024 (TL)	31 Aralık 2023 (TL)
Varlıklar toplamı	7.085.607.413	9.613.039.241
Net dönem karı/(zararı)	381.854.696	659.740.324
Özkaynaklar toplamı	3.401.922.289	3.122.097.712

## F) RİSKLER VE DEĞERLENDİRME

Şirketimiz bilançosunun incelenmesi sonucunda finansal risk olarak karşımıza 1.349 Milyon Türk Lirasına yaklaşmış bulunan müşterilere verilen krediler çıkmaktadır. Müşterilere kredi kullandırma aşamasında kredi komitesi gerekli incelemeleri en ince detayına kadar yapmakta ve kredi karşılığında Sermaye Piyasası Kanununun verdiği yetkiyle kredili olarak alınan menkul kıymetler teminata alınmaktadır. 31 Aralık 2024 sonu itibarıyla teminata konu edilen menkul kıymetlerin değeri 5.570.574.784 Türk Lirasıdır. Kredi kullanan müşterilerimiz hergün titizlikle takip edilmekte ve sorun yaşanabilecek durumlar önceden tespit edilerek şirketimizde bir maddi zarar oluşma riski engellenmektedir. Ayrıca içinde bulunduğumuz finansal piyasalarda oluşabilecek bütün kriz ve dalgalanmalara karşı, hem sahip olduğumuz güçlü özsermaye hemde sahip olunan bütün yetki belgelerimizle tek bir gelir türüne bağlı kalmadan pek çok alanda gelir yaratılarak hem firma karlılığının yükseltilmesi hemde olası krizlere karşı daha güçlü bir yapıya sahip olmayı sağlamak amacındayız.